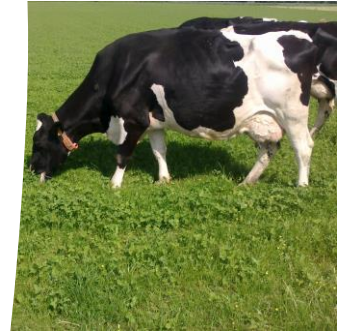


Déterminants économiques de la production de légumineuses : approche par les coûts d'opportunité et les coûts de transaction



Julia JOUAN,
Agrocampus Ouest INRA



Toulouse, France – 17 & 18 octobre 2018



UNION EUROPÉENNE



CE PROJET EST COFINANCÉ PAR LE FONDS EUROPÉEN AGRICOLE
POUR LE DÉVELOPPEMENT RURAL. L'EUROPE INVESTIT DANS LES ZONES RURALES



Introduction



Les légumineuses : des cultures de diversification peu présentes

- **Légumineuses : intéressantes dans les rotations**
- **L'UE propose principalement des subventions à la surface**
- **Les légumineuses restent des productions minoritaires**



Des facteurs socio-économiques expliquent ce blocage

=> Etude sur les légumineuses en alimentation animale

		Echelle d'action	
		Exploitation agricole	Filière
Nature	Coûts d'opportunités	<p>Cultures vues comme :</p> <ul style="list-style-type: none">• Moins rentables• Plus risquées	<p>Manque de :</p> <ul style="list-style-type: none">• Valeur ajoutée• Différenciation
	Coûts indirects		<p>Verrouillage</p> <p>Coûts de transaction</p>



Coûts de transaction et modes de coordination

- **Coûts de transaction** (Coase (1937), Williamson (1979)) **liés à :**
 - la recherche d'information,
 - au processus de négociation
 - et aux contrôles avant et après la transaction
- Plus les coûts de transaction sont élevés, plus les acteurs sont enclins à choisir un mode de coordination intégré.



La contractualisation

- **La contractualisation = mode de coordination hybride**
- **Nombreux travaux sur la contractualisation** : (Antoine et al., 2015; Bouamra-Mechemache et al., 2015; Roussy et al., 2018) **mais peu sur les légumineuses**
- **Cholez et al. (2017)** : contrats de production en grandes cultures, dont légumineuses



Partage des risques

- La théorie de l'agence = étude du partage des risques
 - Théorie de l'agence :
le contrat permet à l'agriculteur (l'agent) de transférer le risque, de manière partielle ou totale, vers le collecteur (le principal), moins averse au risque (Stiglitz, 1974)



Objectif de l'étude & hypothèses

En quoi l'attractivité économique des légumineuses pour les agriculteurs peut être influencée par

- les coûts d'opportunité
- les coûts de transaction ?

H1 : ce sont avant tout les coûts de transaction qui limitent l'attractivité économique des légumineuses

H2 : la contractualisation permet de limiter les coûts de transaction



Méthode



Vue globale de la méthode

1. Revue de littérature sur les coûts d'opportunité

Pour les légumineuses

2. Analyse des coûts de transaction associés aux échanges

Pour 4 légumineuses et le lin oléagineux

3. Analyse de contrats proposés dans l'Ouest de la France



Vue globale de la méthode

1. Revue de littérature sur les coûts d'opportunité

Pour les légumineuses

2. Analyse les coûts de transaction associés à leur échange

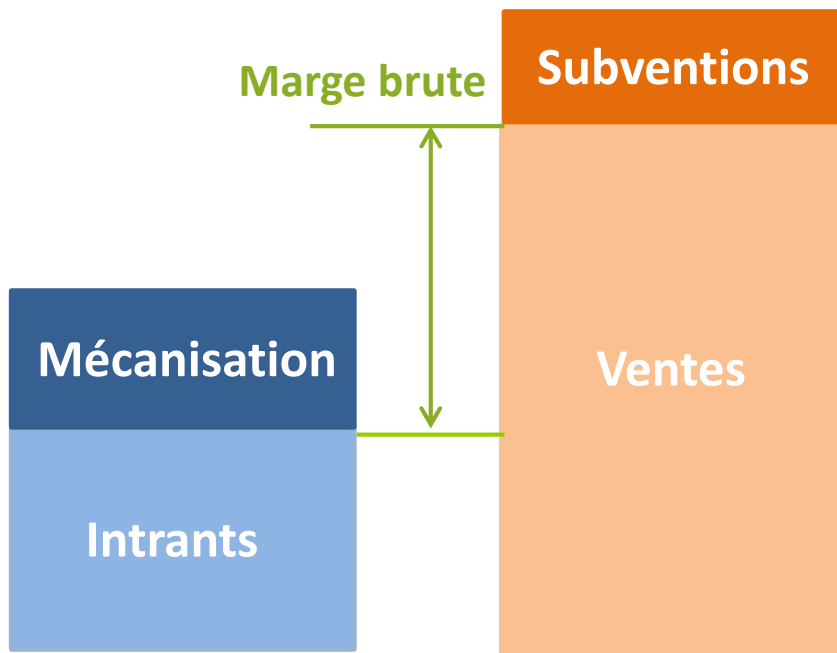
Pour 4 légumineuses et le lin oléagineux

3. Analyse de contrats de proposés dans l'Ouest de la France



Le calcul des marges

Coût d'opportunité d'une légumineuse =
marge (légumineuse) - marge (culture remplacée)



Calcul de la marge *a priori*
=> à partir de données technico-économiques

Calcul de la marge *a posteriori*
=> à partir de données comptables observées

Vue globale de la méthode

1. Revue de littérature sur les coûts d'opportunité

Pour les légumineuses

2. Analyse des coûts de transaction associés à leur échange

Pour 4 légumineuses et le lin oléagineux

3. Analyse de contrats proposés dans l'Ouest de la France



Enquêtes

Entretiens semi-directifs auprès de 5 structures collectrices

STRUCTURE	TAILLE	PRODUCTIONS	ACTIVITÉS
A	1 000 adhérents	Luzerne déshydratée (90 000 t)	Conseil, approvisionnement, récolte, transport , déshydratation de luzerne, commercialisation
B	4 000 adhérents	Féverole (1 800 t)	Conseil, collecte, fabrication et commercialisation d'aliments pour animaux
C	16 000 adhérents	Pois (2 000 t), Féverole, Lupin	Conseil, collecte, commercialisation
D	29 000 adhérents	Lupin (3 000 t), Féverole, Pois,	Conseil, collecte, commercialisation
E	120 salariés	Lin oléagineux (60 000 t), Féverole	Transformation, lien entre producteurs et transformateurs



Analyse des coûts de transaction

- **Spécificité des actifs :**
 - la qualité nutritionnelle et agronomique
 - les actifs humains engagés
 - les actifs matériels engagés
 - la localisation de l'aire de collecte

- **Incertitudes lors des transaction :**
 - incertitudes environnementales => rendements & qualité
 - incertitudes sur les prix
 - incertitudes sur les débouchés



Analyse des contrats

- **Diversité des contrats étudiés:**
 - Commercialisation
 - Production

- **Les contrats peuvent limiter les risques :**
 - Rendements
 - Qualité
 - Prix



Résultats



Résultats - Analyse des coûts d'opportunité

- **A l'échelle d'une année:**

Les coûts d'opportunités des légumineuses sont négatifs dans la quasi-totalité des papiers étudiés

- **A l'échelle de la rotation:**

Les coûts d'opportunités des légumineuses sont nuls voire positifs dans la majorité des papiers étudiés :

➤ **l'attractivité économique apparaît à l'échelle de la rotation**

Preissel et al. (2015); Ridier et al. (2016); Carof et al (soumis); (Martin et al., 2014); Xing et al. (2017); Carrouée et al. (2012); Reckling et al. (2016); (Hirth et al., 2001



Résultats – Spécificité des actifs

Spécificité des actifs		A	B	C	D	E
		Luzerne	Féverole	Pois	Lupin	Lin oléagineux
Qualité	Nutritionnelle					
	Agronomique					
Actifs humains	Pour le producteur					
	Pour le collecteur					
Actifs matériels	Pour le producteur					
	Pour le collecteur					
De localisation						

➤ Spécificité élevée des actifs pour les collecteurs



Résultats – Incertitudes

Incertitudes lors des transactions	A	B	C	D	E
	Luzerne	Féverole	Pois	Lupin	Lin oléagineux
Environnementales					
Prix					
Débouchés					

➤ Incertitudes élevées pour les producteurs

Résultats – Analyse des contrats

Exposition aux risques	A	B	C	D	E
	Luzerne	Féverole	Pois	Lupin	Lin oléagineux
Nature des contrats	Commercialisation	Production	Commercialisation	Production	Production
Engagement	Surface	Surface	Volume	Surface	Surface
Risque de rendement					
Risque de qualité					
Risque de prix					

➤ **Partage modéré des risques**

Discussion



Originalité de l'étude

- Etude des légumineuses en alimentation animale
- Analyse de 2 types de coûts:
 - Les coûts d'opportunité
 - Les coûts de transaction
- Utilisation de différents outils d'analyse :
 - Revue bibliographique sur les marges *a priori* et *a posteriori*
 - Grille d'analyse basée sur la théorie des coûts de transaction
 - Grille d'analyse basée sur la théorie de l'agence



Recommandations

- **Améliorer la diffusion des résultats économiques des légumineuses à travers :**
 - Articles de vulgarisation
 - Formations, aussi bien des agriculteurs que de leurs conseillers
 - Développement d'outils simples pour calculer les marges à la rotation

- **Développer des aides structurelles :**
 - Les aides couplées ne suffisent pas
 - Aides à l'investissement dans le stockage / la transformation



Contractualisation

➤ S'inspirer de la filière BBC:

- Partage élevé du risque-prix possible grâce à une différenciation des produits en aval à travers la filière Bleu-Blanc-Cœur
- Limite la substituabilité des matières premières
- Crée de la valeur ajoutée en traçant les intérêts nutritionnels jusqu'au consommateur.

➤ Développer la certification « sans-OGM »:

- Produits animaux certifiés « sans OGM »
- Véritable opportunité pour les légumineuses si contractualisation
- Filière soja français dans le Sud-Ouest



Conclusion



Objectif : analyse en quoi l'attractivité économique des légumineuses pour les agriculteurs peut être influencée par

- les coûts d'opportunité
 - les coûts de transaction ?
-
- **Les coûts d'opportunité sont nuls voire positifs à l'échelle de la rotation**
 - **Les coûts de transaction sont élevés du fait d'incertitudes élevées pour les producteurs et d'actifs spécifiques pour les collecteurs**
 - **Les contrats mis en place ne limitent pas de manière suffisante ces coûts de transaction.**
 - **Une différenciation en aval peut faire levier pour permettre aux collecteurs de limiter les risques de prix.**



Merci de votre attention

